



"RIESGOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO"

Los riesgos en la cadena de suministro corresponden a cualquier situación que pueda afectar o interrumpir el flujo de componentes y productos a través de ella.

Tipos de riesgo en la cadena de suministro

Riesgos operacionales: Surgen a partir de las operaciones propias de una organización.

- *Riesgos inherentes a las operaciones.*
- *Riesgos asociados a las decisiones de directivos.*

Riesgos dentro de la cadena de suministro: Surgen a raíz de las interacciones entre miembros de la cadena de suministro:

- *Riesgos derivados de los proveedores.*
- *Riesgos derivados de los clientes.*

Riesgos Externos: Son externos a las cadenas de suministro y provienen de las interacciones de éstas con su entorno.

Riesgos más relevantes en la cadena de suministro:

- *Escasez de mano de obra calificada.*
- *Inestabilidad geopolítica.*
- *Tiempos de entrega bastante altos.*
- *Operaciones de importación y demoras en las aduanas.*

• *Interrupciones en el suministro de materias primas.*

Riesgos para la cadena de suministro en América Latina

- *Riesgos Puros: Accidentes, Robos, desastres naturales, etc. clientes.*
- *Fluctuaciones en las tasas de cambio.*
- *Preocupaciones regulatorias. antelación sobre posibles preocupaciones.*
- *Escasez de commodities/fluctuaciones de precios.*
- *Problemas con la infraestructura de la cadena de suministro.*
- *Transferir el incremento de precios a los hundimientos, clientes.*
- *Contratos de desempeño con proveedores generales o proveedores de servicios.*
- *Delimitación de proveedores*
- *Poner en alerta a los clientes con suficiente*
- *Seguro. precios.*

GESTIÓN DEL RIESGO EN LA CADENA

- **Confiabilidad de los proveedores. DE SUMINISTRO** de las plantas. importantes teniendo en cuenta los siguientes pasos: geopolíticas.
 - **Disponibilidad general, costo y calidad de la mano de obra.** Examinar las incertidumbres en una cadena Como es posible observar una gran cantidad de riesgos de la cadena de suministro tiene como actor principal al proveedor de responsable total de una interrupción de la ya que las condiciones o parámetros de operación en una empresa no dependen ellos directamente, de ahí algunas cuenta en una gestión • **Guerra, terrorismo u otras preocupaciones** siguientes pasos: geopolíticas.
 1. Identificación del riesgo. Definir el proceso general de la cadena de de
 - **Obsolescencia del inventario de productos o de suministro y listar sus consecuentes riesgos no es fácil, es imposible listar todos** como actor principal al proveedor de • **Dividir el proceso en grupos de operaciones** transporte pero sin que éste sea el relacionadas.
 - **Robo de propiedad intelectual. los riesgos concebibles, por tanto esta mecánicas/interrupción el las actividad debe centrarse en los riesgos más operaciones** • **Fallas de operación** en una empresa no dependen • **Identificar el riesgo en cada operación y de resaltar sus principales características.** acciones a tomar en del riesgo: significativos.
 3. Implementación de Programas de Prevención
2. Análisis del riesgo
- **Obtener una lista donde se prioricen los riesgos de la cadena de suministro, la cual determina la importancia que debe dársele a cada uno de ellos.** Con base en la identificación y medición de los riesgos es importante implementar programas de prevención enfocados a disminuir las áreas de vulnerabilidad crítica así como diseñar planes de contingencia apropiados. **Adicionalmente es importante siempre considerar el transferir algunos de los principales riesgos a través de una cobertura de seguros que considere la incertidumbre de los riesgos puros.**
 - **Medir la probabilidad de ocurrencia del riesgo** (poco probable, raro, ocasional, frecuente y muy probable).

MÉXICO

DIRECCIÓN DE TRANSPORTES

Omar Mendoza Lizaola (omar.mendoza@chubb.com)

Alfredo Martínez (alfredo.martinez@chubb.com)

Asdrúbal Sánchez (asanchez@logicapty.com) editó

Elaboró: Alfredo Martínez